

Årsregnskap

for

2013

Transparency International
Norge

Org.nr. 981 958 659

Består av:

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter

Revisjonsberetning



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
NORGE

ÅRSBERETNING FOR TI NORGE 2013

Den internasjonale TI-bevegelsen markerte sitt 20-årsjubileum i november 2013. Store fremskritt er tatt på disse årene. Men gjennom 2013 er bekreftelsene også kommet om at det kreves kontinuerlig innsats for å bekjempe korrupsjon, - ute i verden og hjemme i Norge. TI Norge har i 2013 holdt høyt aktivitetsnivå innenfor alle prioriterte satsingsområder. Gjennom kunnskapsutvikling og utstrakt formidlingsaktivitet er risikoen for korrupsjon i offentlig og privat sektor og det sivile samfunn satt på dagsordenen. Et betydelig antall kommuner er gjennom nettverk blitt engasjert i et konkret utviklingsarbeid om bevisstgjøring, korrupsjonsforebygging og godt lokalt styresett. Norske bedrifter har fått tilgang til nye veiledere og er blitt støttet i sitt arbeid for å øke bevisstheten og redusere risikoen for korrupsjon hjemme og ute. Vårt internasjonale engasjement er utvidet til å omfatte korrupsjonsbekjempelse i humanitære operasjoner gjennom utvikling av et opplæringsprogram. Med ny nettside formidler TI Norge jevnlig nyheter og informasjon på en lett tilgjengelig måte til et stort publikum.

Transparency International Norge (TI Norge), stiftet i desember 1999, har hatt sitt sekretariat i Eksportfinans' lokaler i Dronning Maudsgt. 15, Oslo siden oppstarten. I desember 2013 flyttet sekretariatet til lokaler i Tollbugata 32, Oslo. TI Norge er en av nærmere 100 avdelinger av Transparency International; en Berlin-basert, non-profit og upartisk global organisasjon stiftet i 1993 for å motarbeide korrupsjon nasjonalt og internasjonalt.

Interessen for TI Norges arbeid har vært stor gjennom hele 2013. Pågangen fra journalister, offentlig virksomhet, bedrifter, studenter og andre som søker informasjon, var stor. Ny nettside www.transparency.no ble lansert høsten 2013 og er godt besøkt. Medlemsmassen økte betraktelig, med hovedvekt av nye kommuner som søkte medlemskap, samt noen flere medlemmer både fra privat og offentlig sektor og personlige medlemmer.

TI Norge deltok i mange paneldebatter og holdt et rekordstort antall foredrag – på universiteter, høyskoler, i næringslivsfora, for bedrifter, offentlige virksomheter og foreninger (se vedlagte oversikt). TI Norge kommenterte i tillegg en rekke saker i media og deltok i flere direkte sendte debattprogrammer. Gjennom hele året har TI Norge vært spaltist (rullerende) i ukemagasinet Ny Tid og generalsekretær har vært fast kronikør i ukeavisen Kommunal Rapport. Egen Facebookside for TI Norge er etablert og godt besøkt.

Tre viktige publikasjoner ble ferdigstilt og lansert i 2013. Antikorrupsjonshåndbok for kommunesektoren *Beskytt kommunen!*, Veilederen *Antikorrupsjonstiltak i leverandørkjeden* og undersøkelsen *Åpenhet i selskapsrapportering - vurdering av store selskaper på Oslo Børs (2013)*.

TI Norge har i samarbeid med International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies (IFRC) startet opp et prosjekt i mai 2013 for utvikling av antikorrupsjonsverktøy for humanitære organisasjoner «Building capacity to address corruption risks in humanitarian

operations». Prosjektet strekker seg over to år og er støttet av Utenriksdepartementet med fem millioner kroner. Målet for prosjektet er en økt bevisstgjøring og holdningsendring blant humanitære aktører for å forhindre korrupsjon og mislighold av bistandsmidler og dermed øke effekten og målrettetheten av nødhjelpen til de som trenger den mest.

Styret vedtok i februar 2010 en ny strategi for TI Norge for 2010-2014. Strategien staker ut kursen både når det gjelder ressursmobilisering, strategiske innsatsområder, målgrupper og det internasjonale samarbeidet. En økt satsing mot offentlig sektor som målgruppe i antikorrupsjonsarbeidet er høyt prioritert, og det er ønskelig å styrke rollen som samarbeidspartner. TI Norge inngikk derfor et samarbeid med KS i 2011 og opprettet prosjektet «Åpenhet, integritet og antikorrupsjonsarbeid i kommunesektoren». Samarbeidet har fortsatt gjennom hele 2013.

Kommuneprosjektet

Prosjektet har vært finansiert gjennom en prosjektbevilgning fra Kommunal- og regionaldepartementet (KRD), nå Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD).

Målene med prosjektet har vært å få oversikt over sårbarhet og risiko for korrupsjon og brudd på god etisk standard i kommunesektoren, få oversikt over hvilke behov sektoren har for verktøy og metoder, å sette antikorrupsjon på dagsorden og bidra til at tillitsskapende forvaltning styrkes i norske kommuner og fylkeskommuner.

Håndboken «Beskytt kommunen! Håndbok i antikorrupsjon» ble ferdigstilt og presentert på de nasjonale etikkonferansene, som ble arrangert i samarbeid KRD og KS i mars 2013. Håndboken er distribuert til alle landets kommuner og fylkeskommuner, delt ut til alle deltakere i nettverk og på en rekke konferanser og seminarer.

KS fikk gjennomført undersøkelsen «Korrupsjon og utilbørlige fordeler i kommunene – innsats, risiko og erfaringer» i mars. Resultatene ble presentert på etikkonferansene og i den anledning også omtalt i en rekke medier. Dette har vært en del av kunnskapen som er bragt inn i det videre arbeidet i prosjektet.

Alle landets kommuner og fylkeskommuner ble i mai 2013 invitert til å delta i korrupsjonsforebyggende nettverk. Det ble etablert tre nettverk med til sammen 40 kommuner/fylkeskommuner og 104 deltakere, fra kommuner med et samlet innbyggertall på vel to millioner innbyggere.

Hensikten med nettverkene har vært å lære om korrupsjon, forebygging og håndtering gjennom foredrag, erfaringsdeling og diskusjon på samlinger og aktiviteter i egen kommune mellom samlingene. På grunnlag av nettverksarbeidet vil det bli utarbeidet en revidert håndbok og formidlet metoder og verktøy til kommunesektoren.

Deltakerne på samlingene har gitt uttrykk for at arbeidet har svart til forventningene, at arbeidet og nettverksmetoden har gitt mange gode impulser og nyttige lærdommer for videre arbeid i egen kommune.

Antikorrupsjon og humanitær bistand

Siden oppstarten av i prosjektet i mai 2013, inngikk TI-N en samarbeidsavtale med IFRC i Geneve, og begynte arbeidet med oppdateringen av TIs håndbok «Preventing Corruption in

Humanitarian Operations» fra 2010, og dokumenterte caser som skal inngå i et kurs-
treneringsprogrammet som primært er rettet mot programansatte i humanitære operasjoner.

Det har i denne sammenheng vært viktig å fange opp endringer og nye trender innen
utviklings- og katastrofehjelp har ført til behov for nye verktøy – mer utstrakt bruk av «cash
programs», ny teknologi som sosiale medier og klimaendringer for å nevne noen. Derfor er
disse oppdateringene og casene viktige som bakgrunnsmateriale for kursopplegget, men også
som oppslagsverk/hjelpemidler i seg selv. Den oppdaterte håndboken blir publisert i 2014 av
TIs internasjonale sekretariat

Det planlagte treneringsprogrammet vil være todelt. Det skal utvikles et instruktørbasert kurs og
et online-kurs som skal gi basiskunnskap om korrupsjonsrisiko og forebyggende tiltak. Det er
viktig at kurset kan tilpasses de ulike organisasjoners behov og interne kursopplegg. På den
måten vil det være større sannsynlighet for at kurset vil bli brukt og når flere brukere. I tillegg
vil IFRC utvikle en opplæringsmodul for ledere (online) som kan bygge videre på basiskurset.

TI-N sitt prosjekt er en del av Transparency International sitt globale program HAIP –
Humanitarian Aid Integrity Program» som styres av TI-Kenya. Som et ledd i TI strategi 2015
er fagtemaer delegert til ulike TI avdelinger med spesielle forutsetninger for eller kunnskap
om de ulike tema.

Prosjektsamarbeid med Transparency International Uganda

TI-N har gjennom flere år samarbeidet med TI-Uganda om antikorrupsjonstiltak rettet mot
privat sektor. Prosjektet støttes av Norad gjennom en treårig avtale for perioden 2011-2013.

I samarbeid med TI-N har TI-Uganda tilrettelagt den norske håndboken "Beskytt din
virksomhet" for ugandisk næringsliv. Oppfølgingen av prosjektsamarbeidet, inkludert
utrulling av håndboken fortsatte i 2013, med en rekke workshops og etablering av «Action
for Business Ethics» - en styringsgruppe bestående av representanter for Ugandiske
næringslivsorganisasjoner og TI Uganda. Styringsgruppen initierer antikorrupsjonstiltak rettet
mot næringslivet i landet. Prosjektsamarbeidet fortsetter og er i ferd med å dreie mer i retning
av de spesielle korrupsjonsutfordringene innenfor oljeindustrien.

I tillegg til finansiell støtte av TI-Uganda sine aktiviteter innenfor prosjektet har TI-N
sekretariatet vært sparringspartner under planleggingen og bidratt som foredragsholdere og
ressurspersoner på to av workshopene i Uganda.

Antikorrupsjonsarbeid i leverandørkjeden

Veilederen Antikorrupsjonstiltak i leverandørkjeden ble ferdigstilt i august 2013 og er et
samarbeid med NHO. Flere av TI Norges medlemmer har vært aktive bidragsytere inn i dette
arbeidet, og veilederen er blitt svært godt mottatt. Sekretariatet har holdt flere foredrag om
tematikken, og veilederen er utgitt både på norsk og engelsk. Det ble også igangsatt
oversettelse til russisk – og ytret ønske om oversettelse til kinesisk. Sekretariatet arbeider
videre med dette.

Undersøkelse av Norges 50 største børsnoterte selskaper «Åpenhet i selskapsrapportering»

Transparency International Norge, i samarbeid med KLP, lanserte den 6. desember rapporten
som viser graden av åpenhet i selskapsrapportering for de 50 største, norske børsnoterte
selskapene knyttet til antikorrupsjonsprogrammer, organisatoriske opplysninger og land-for-

land-rapportering. Undersøkelsen ble utført av Ernst&Young på oppdrag fra TI Norge, og ble støttet økonomisk av KLP Kapitalforvaltning AS.

Resultatene viser at selskapene gjennomgående har forbedringspotensial når det gjelder alle åpenhetskategoriene som omfattes av undersøkelsen. Spesielt gjelder dette land-for-land-rapporteringen. På totalindeksen oppnådde ingen selskaper full score. Kun 16 av de 50 selskapene oppnådde middels score eller mer. Noen selskaper har gode resultater på enkelte områder, og rapporten trekker fram eksempler på god praksis.

Korrupsjon er en stor risiko for norske selskaper som opererer internasjonalt. Det kan medføre straffereaksjoner, tap av kontrakter og omdømmetap. I tillegg er korrupsjon ødeleggende for innovasjon, entreprenørskap, markedsmekanismer og økonomisk stabilitet som et fungerende næringsliv er avhengig av. Åpenhet er avgjørende for forebygging og avdekking av korrupsjon.

Rapporten munner ut i et knippe tiltak som TI Norge anbefaler alle selskaper med internasjonal virksomhet å implementere. Den inneholder også anbefalinger til norske myndigheter, investorer og analytikere og til sivilsamfunnsorganisasjoner.

Det er ønskelig å gjenta undersøkelsen om et par år.

Oppfølging av studien Norges Integritetssystem – ikke helt perfekt?

Studien «Norges Integritetssystem – ikke helt perfekt?» ble lansert 14. juni 2012 og danner sluttresultatet av den første nasjonale integritetsstudien som er gjennomført i Norge. NIS-studien bygger på en metode som er utarbeidet av Transparency Internationals sekretariat i Berlin. I studien vurderes tolv sentrale institusjoner (søylor) både ut fra gjeldende lovverk og praksis. Studien gir en beskrivelse av hvor godt søylene fungerer etter de kriterier og indikatorer NIS-metoden anviser. Ambisjonen har vært å identifisere søylenes sterke og svake sider vurdert fra et korrupsjonsforebyggende perspektiv. Åpenhet og innsyn, uavhengighet og systemer for ansvarliggjøring er sentrale begreper.

Etter publiseringen av NIS-studien har det særlig vært to oppgaver som har vært sentrale for sekretariatet; 1. oppfølging av studiens anbefalinger overfor relevante departement 2. bevisstgjøring om korrupsjonsrisiko i ulike sektorer og grupper. Sekretariatet har fulgt opp og presentert NIS-studien i informasjons- og bevisstgjøringsarbeidet i ulike fora. Skriftlige innspill ble også gitt til Norges andre handlingsplan i det globale initiativet «Open Government Partnership» som koordineres av FAD (nå Kommunal- og moderniseringsdepartementet).

Domsamling

Domsamlingen *Korrupsjonsdommer i Norge* ble oppdatert og foreligger nå i nok en ny utgave (2003-2013). Samlingen inneholder sammendrag av alle rettskraftige korrupsjonsdommer som er avsagt etter at straffelovens korrupsjonsbestemmelser trådte i kraft i 2003. Det er TI Norges ambisjon å fortsette å oppdatere samlingen årlig, og samlingen har vært etterspurt bl.a for virksomheters interne bevisstgjøringsarbeid.

Arrangementer/seminarer

I forbindelse med TI Norges årsmøte, ble det holdt et åpent møte med Raymond Baker - leder i den Washingtonbaserte tenketanken som invitert foredragsholder.

I løpet av året arrangerte TI Norge ytterligere fire seminarer;

- I samarbeid KRD og KS arrangerte TI Norge Etikskonferansen som i 2013 ble avholdt i Kristiansand og Trondheim hhv 19. og 21. mars hadde tittelen «Etikk og styring». Første versjon av Håndboken «Beskytt kommunen!» ble lansert og tilbakemeldingene fra konferansen var meget gode. Konferansen er et godt initiativ som TI Norge vil fortsette å samarbeide om.
- 17. april arrangerte TI-N i samarbeid med Polyteknisk Forening seminaret «Anti-Corruption and the Millennium Development Goals (MDGs) post 2015 framework: An African perspective. Lederen for TI sin Afrika-avdeling innledet til debatt.
- Veilederen «Antikorrupsjonstiltak i leverandørkjeden» ble i samarbeid med NHO lansert på et felles frokostseminar den 21. august.
- Den internasjonale antikorrupsjonsdagen (9. desember) ble markert i forkant på Litteraturhuset den 6. desember med lansering av undersøkelsen «Åpenhet i selskapsrapportering». Som innledere og debattanter kom blant andre statssekretær i NHD Eirik Lae Solberg, Idar Kreutzer fra Finans Norge, Gro Nystuen, senior partner ved International Law and Policy Institute, Elisabeth Roscher og Erik Johansen fra Ernst & Young, Aage Schanning, direktør for økonomi og finans i KLP, Kalle Moene fra UiO, Hilde Røed fra Statoil. Sivilsamfunnsorganisasjoner var også representert ved Mona Thowsen fra Publish What You Pay Norge, Sigrid Jacobsen fra Tax Justice Network Norge og Roswitha Rosner fra Attac Norge. Dagen ble også feiret med markering av TIs 20-årsjubileum. Gro Skaaren-Fystro avsluttet seminaret med et innlegg som belyste organisasjonens virke i de 20 årene som er gått – og hvilke utfordringer som gjenstår.

Økonomiske og administrative forhold

Fortsatt drift legges til grunn for utarbeidelsen av årsregnskapet. Foreningens økonomiske stilling er tilfredsstillende, og årets resultat viser et overskudd på kr 204 787,-. Dette er en verdifull reserve for TI Norge ettersom inntektsgrunnlaget kan variere fra år til år, og ettersom foreningen i noen år har hatt noe underskudd. TI Norge forventer en positiv utvikling i 2014 ved rekruttering av flere nye medlemmer og støtte fra norsk næringsliv og offentlig sektor.

TI Norge mottok også i 2013 ekstra støtte fra selskapene Statoil, Hydro og Telenor. I tillegg mottok TI Norge prosjektmidler fra hhv KS, Utenriksdepartementet, Norad og KLP Kapitalforvaltning AS.

Styret møttes fire ganger i 2013, og det ble avholdt årsmøte. Styret bestod av styreleder og syv medlemmer, herunder 2 menn og 5 kvinner. Ved årsmøtet ble Harald Norvik innvalgt som styremedlem for to år.

Sekretariatet hadde gjennom hele året tre ansatte - generalsekretær Guro Slettemark og spesialrådgiver Gro Skaaren-Fystro i fast stilling og Tor Dølvik spesialrådgiver for kommuneprosjektet i et ett års engasjement. Engasjementet ble fornyet i ett år fra 1. april 2013 og fra 1. april 2014 ble Dølvik fast ansatt. I september 2013 ble Anne-Signe Hørstad ansatt som prosjektkoordinator for prosjektet Antikorrupsjon i Humanitær bistand i en toårig prosjektstilling.

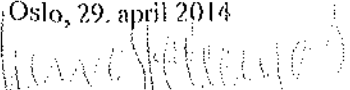
Foreningen forurensrer ikke det ytre miljø.


Arbeidsmiljøet på arbeidsplassen er godt.

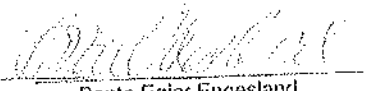
Fremtidsutsikter

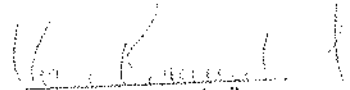
Det er en økende interesse for korrupsjonsspørsmål i det norske samfunnet og stigende erkjennelse av betydningen av å arbeide for å redusere risikoen og bekjempe problemet. Dette gjør TI Norges aktiviteter ytterligere berettiget og skjerper kravene til at TI Norge bidrar overfor næringsliv, det offentlige og sivilsamfunnet med relevant kunnskap og rådgivning i årene som kommer.

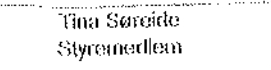
Oslo, 29. april 2014

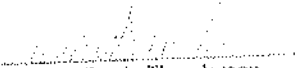

Guro Slettemark
generalsekretær



John Christian George Hambro
Styreleder



Bente Egjar Engesland
Styremedlem



Kåre Rommetveit
Styremedlem


Tina Søreide
Styremedlem


Karin Beate Theodorsen
Styremedlem


Astrid Sommerstad
Styremedlem


Harald Norvik
styremedlem


Silvija Seres
Styremedlem

Vedlegg til årsberetning 2013

Oversikt over foredragsvirksomhet for 2013:

(GS= Guro Slettemark, GSF= Gro Skaaren-Fystro, TD=Tor Dølvik, AS=Anne Signe Hørstad)

- Humanitarian Aid Integrity Network, Initiativ ledet av TI-Kenya i samarbeid med TI-avdelingene i Zimbabwe, Senegal, Guatemala, Nairobi, Pakistan og Norge. Samling i Nairobi (GSF 24.01)
- Tjøme og Holmestrand kommuner. Foredrag for rådmennenes ledergrupper og kommunale enhetsledere om kommunesektorens utfordringer i framtida og korrupsjonsrisiko (TD 29.01)
- Kunnskapsdepartementet – presentasjon av NIS studien (GS 31.01)
- Fiskeridirektoratets ledersamling (GS 05.02)
- NKRFs kontrollutvalgskonferanse på Gardermoen. Foredrag om korrupsjon i kommunesektoren (TD 07.02)
- Lansering av boken «Bistand og korrupsjon» av Stein Hansen – paneldebatt (GS 13.02)
- «Samarbeid mot svart økonomi» (i regi av Skatt sør) i Drammen. Foredrag sammen med Erling Grimstad om korrupsjonsrisiko i offentlig sektor (TD 14.02)
- Nordahl Grieg videregående skole i Bergen, foredrag og work-shop om korrupsjon på skolens årlige framtidskonferanse (TD 20.02)
- Follo distriktsrevisjon, foredrag om korrupsjonsrisiko i kommunesektoren (TD 15.02)
- Bistandstorgets kurs om Theory of Change (ToC) approach to Planning, Evaluation and Impact Assessment. Presentasjon av TIs internasjonale program for Humanitarian Aid Integrity Network (GSF 26.02)
- Ulsrud videregående skole. Foredrag om korrupsjon på kurs i internasjonal politikk og menneskerettigheter (GSF 01.03.13)
- Fagseminar om ledelse, beredskap, varsling og krisehåndtering (Advokatfirmaet Haavind m.fl) (GS 05.03)
- Forsvarets Forskningsinstitutt. Gjesteforelesning om korrupsjon og bistand (GSF 08.03.13)
- Lillesand kommune, foredrag og workshop om antikorrupsjon for 70 ledere og folkevalgte i kommunen (TD 11.03)
- Telenor, Global BA/HSSE workshop i Istanbul. Foredrag om antikorrupsjon i leverandørkjeden og presentasjon av utkast til regelverk (GSF 18.03)
- Det Norske Selskab – Vennskap og habilitet – juridisk tåkeland eller politisk ansvarsfraskrivelse? (GS 18.03)
- International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies i Geneve, Presentasjon av TIs planlagte prosjekt “Building capacity to address corruption risks in humanitarian operations” (GSF 19.03)
- Etikskonferansen 2013 i Kristiansand og Trondheim. Foredrag og prosessledelse om etiske utfordringer. (TD og GS 19.03 og 21.03)
- «Ordsifte» - Dagliglivets korrupsjon - Kristiansand. Innlegg og paneldebatt (GS 19.03)
- Oslo Rotary. Foredrag om korrupsjon i Norge og internasjonalt (GSF 08.03)
- Handelshøyskolen ved Universitetet for miljø- og biovitenskap. Gjesteforelesning om korrupsjonsutfordringer i næringslivet (GSF 08.03)
- Energi Norge, utbyggingsavtaler og kommunenes rolle som vertskommuner for kraftutbygging (TD 10.04.13)
- Skatteoppkreverkonferansen, Skatt Nord, Tromsø (GSF, 22.04.13)

- Kommuncesektorens etikkutvalg, presentasjon av håndboka (TD, 16.04.13)
- Skatt Vest – skatteoppkrevere i 85 kommuner på Vestlandet (TD, 24.04.13)
- Open Government Partnership høring, presentasjon av NIS-rapporten (GSF, 08.05.13)
- Tromsø kommune finanskomiteen – presentasjon av håndbok (TD 23.05.13)
- KPMG – habilitetsutfordringer (GS 15.05.13)
- UNCAC review, Justisdepartementet, presentasjon av NIS-rapporten (GSF, 15.05.13)
- Eksportkreditt – antikorrupsjonsarbeid i praksis (GS 22.05.13)
- Interkommunalt arkiv Tromsø – Åpenhet – vaksinasjon mot korrupsjon (GS 24.05.13)
- Fiskeridirektoratet -videokonferanse Måløy og Bergen- (GS 28.05.13)
- Nordland kommunerevisorlag – antikorrupsjon i kommuner, Bodø (TD 28.05.13)
- Fylkesmannens kommuneøkonomikonferanse for kommunene i Nordland (TD 29.05.13)
- Ringerike kommunestyre – presentasjon av håndbok (TD 30.05.2013)
- YS'internasjonale råd (GS 30.05.13)
- Diverse humanitære organisasjoner i Geneve. Presentasjon av UD-prosjektet (27-30.05.13, Roslyn Hees og GSF)
- Journalistdelegasjon fra Kiev, (TD og GSF, 31.05.13)
- Oslo kommune – ledersamling i vann- og avløpsetaten (TD 04.06.13)
- Besøk av og foredrag for representanter fra City Council of Yeongdeungpo, Sørkorea (GS 11.06.13)
- Statsbygg, Presentasjon av NIS-rapporten (GSF 13.06.13)
- PWCs årlige kraftsamling mot korrupsjon (TS og GS 13.06.13)
- Finansdepartementet – Responsible Investment Conference – Transparency in Corporate Reporting (GS 20.06.13)
- Lansering av veilederen Antikorrupsjonstiltak i leverandørkjeden (SB og GS 21.08.13)
- Entreprenørforeningen bygg og anleggs utvalg for etikk og samfunnsansvar (GS 27.08.13)
- Nasjonal innkjøpskonferanse for spesialisthelsetjenesten – Etske leverandørkjeder og forebygging av korrupsjon (GS 28.08.13)
- Antikorrupsjonsarbeid i Norge – presentasjon for delegasjon av NGO-er og lokalpolitikere fra Nord-Vest-Russland (TD 28.08.13)
- Sida, Stockholm, Humanitarian Days, Presentasjon av UD-prosjektet (GSF 28.08.13)
- Delegasjon av NGO-er, lokalpolitikere og presse fra Tsjekkia (TD 02.09.13)
- Besøk av og foredrag for Nigerian National Judicial Council – Corruption in the judicial system (GS 03.09.13)
- TI-Uganda: 2 x todagers anti-corruption workshops for SMEs in Uganda (SB og GSF 03-06.09.13)
- Besøk av og foredrag for OSSE valgobservatører om partifinansiering (GS 04.09.13)
- Fagforbundet i Østfold - antikorrupsjon i offentlig sektor (TD 05.09.13)
- Advokatfirma Haavind (GS 11.09.13)
- 19. september: Korrupsjonsforebyggende nettverk i Oslo kommune (TD)
- 20. september: Kåseri ifbm lansering av romanen «21 dager» av Sidsel Dalen (GS)
- 23. september: Norges Bank Investment Management (GS)
- 24. september: Direktørmøte i Husbanken (TD)
- 3. oktober: Riksrevisjonens prosjektgruppe om misligheter og korrupsjon (TD)
- 10. oktober: Ledersamling i Nittedal kommune (TD)
- 17. oktober: Kommunikasjonsforeningens høstsamling (GS)
- 19. oktober: Venstres landskonferanse (GS)

- 23. oktober: Kommunerevisorforeningen i Østfold (TD)
- 24. oktober Kontrollutvalgene i Follo (TD)
- 23. oktober: Akershus AUF (GS)
- 24. oktober: NAWARTH, redningshelikopter anskaffelsen, Stavanger (GSF)
- november: Open Government Partnership London Summit (GS)
- 6. november: Orkla – ansvarlige innkjøp (GS)
- 9. november: AMM, workshop on MDG post 2015, Berlin (GSF)
- 11. november: AMM, Humanitarian Aid Integrity Network (AS)
- 14. november: IFRC General Assembly, 2 workshops on risk management, transparency and accountability, Sydney (GSF)
- 19. november: GRECO – 4. evalueringsrunde (GS)
- 20. november: Bistandstorgets Antikorrupsjonsgruppe (AS)
- 20. november: Styrenettverk i Virke (GS)
- 20. november: Olympiske leker -22, internseminar i OL-etaten i Oslo kommune (TD)
- 21. november: NORME, Menighetsfakultetet (GSF)
- 21. november: Uranienborg Rotary, (GSF)
- 21. november: Husbankens hovedkontor – etikk og korrupsjon (TD)
- 25. november: Global Compact, korrupsjonsutfordringer i leverandørkjeden (GSF)
- 26. november: Follorådet (formannskapene i 7 Follo-kommuner) (TD)
- 28. november: DIFIs Innkjøpskonferanse – innlegg pluss stand (GS/JSS)
- 6. desember: Lanseringskonferanse – Selskapsrapporten (GS/GSF)
- 9. desember: BDO, den internasjonale anti-korrupsjonsdagen (GSF)
- 16. desember: Ledersamling i Nøtterøy kommune: Foredrag og work-shop om kommunalt antikorrupsjonsarbeid (TD)
- 17. desember: Hordaland fylkeskommune: «Korrupsjonsrisiko og antikorrupsjon i kommunesektoren» (TD)
- 18. desember: UiO Innkjøpsnettverk «korrupsjonsrisiko og etiske utfordringer» (GS og TD)

Resultatregnskap

Transparency International Norge

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2013	2012
Medlemskontingent		2 813 300	1 371 400
Annen driftsinntekt	3	3 071 380	3 067 824
Sum driftsinntekter		5 884 680	4 439 224
Fremmedytelse og underentreprise	6	221 647	63 094
Lønnskostnad	4	3 414 533	2 745 255
Annen driftskostnad		2 085 709	1 155 113
Sum driftskostnader		5 701 889	3 963 461
Driftsresultat		182 791	475 763
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		24 270	5 665
Annen finansinntekt		207	0
Annen rentekostnad		584	32
Annen finanskostnad		1 998	11 007
Resultat av finansposter		21 996	-5 374
Ordinært resultat før skattekostnad		204 787	470 389
Ordinært resultat		204 787	470 389
Årsresultat		204 787	470 389
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	2	204 787	470 389
Sum overføringer		204 787	470 389

Balanse

Transparency International Norge

Eiendeler	Note	2013	2012
Fordringer			
Kundefordringer		554 323	383 500
Andre kortsiktige fordringer		0	5 631
Sum fordringer		<u>554 323</u>	<u>389 131</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	3 132 755	1 599 889
Sum omløpsmidler		<u>3 687 078</u>	<u>1 989 020</u>
Sum eiendeler		<u>3 687 078</u>	<u>1 989 020</u>

Balanse

Transparency International Norge

	Note	2013	2012
Egenkapital og gjeld			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	1 607 939	1 403 152
Sum opptjent egenkapital		1 607 939	1 403 152
Sum egenkapital		1 607 939	1 403 152
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		40 905	12 120
Skyldig offentlige avgifter		222 432	167 505
Annen kortsiktig gjeld		1 815 803	406 243
Sum kortsiktig gjeld		2 079 139	585 867
Sum gjeld		2 079 139	585 867
Sum egenkapital og gjeld		3 687 078	1 989 020

Oslo, 29.04.2014

Styret i Transparency International Norge

John Christian George Hambro
Styreleder

Bente Egja Engesland
Styremedlem

Kare Kammewell
Styremedlem

Tina Søreide
Styremedlem

Karin Beate Theodorsen
Styremedlem

Aslind Gommerstad
Styremedlem

Harald Norvik
styremedlem

Silvija Serec
Styremedlem

Guro Sjeltemark
Generalsekretær

Noter til regnskapet

Transparency International Norge

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Driftsinntekter

Medlemskap i foreningen er frivillig. Inntekter resultatføres etter opptjeningsprinsippet. Mottatte tilskudd inntektsføres brutto samtidig med de kostnader det er ment å dekke.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende.

Pensjoner

Alle innbetalinger til Foreningens ytelsesbaserte pensjonsforsikring kostnadsføres.

Note 2 Egenkapital

	2013	2012
Egenkapital pr 31.12.2012	1 403 152	932 764
Årets resultat	204 787	470 389
Egenkapital pr 31.12.2013	1 607 939	1 403 153

Note 3 Annen driftsinntekt

	2013
Støtte prosjekter (tilskudd)	1 822 410
Støtte NIS	88 570
Kommuneprosjektet	1 100 000
Gaver	60 400
Bevilgede tilskudd i perioden	
Utenriksdep.	2 455 000
KS	1 100 000
NORAD	425 000

Tilskuddet fra UD går fra 01.05.13 til 01.05.14. Inntektsført beløp i 2013 utgjør kr 960 667,-. Tilskuddet fra KS er inntektsført i sin helhet i 2013. Siste faktura er ikke innbetalt pr 31.12.13 og står som åpen kundefordring. I tillegg er det periodisert til sammen kr 137 896,- i tilskudd fra tidligere år på Norad-prosjektet.

Noter til regnskapet

Transparency International Norge

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2013	2012
Lønninger	2 625 237	2 107 998
Arbeidsgiveravgift	422 505	340 321
Pensjonskostnader	344 702	290 910
Andre ytelser	22 089	6 025
Sum	3 414 533	2 745 254

Gjennomsnittlig antall årsverk: 3,25 2,5

Ytelser til generalsekretær

Lønn	920 002	882 831
------	---------	---------

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Avtalen med Storebrand Livsforsikring AS datert 08.03.06, regulerer avtalens form og innhold, jfr kontrakt nr 32353.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2013 utgjør kr 13 125,- inkl mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 25 033,- inkl mva.

Note 5 Bankinnskudd - bundne midler

Innestående på skattetrekkkonto (bundne midler)	147 542
Innestående på UD-prosjektkonto	1 451 653

Note 6 Fremmedytelse og underentreprise

Her inngår to overføringer til Transparency International Uganda på tilsammen NOK 211 647.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL NORGE

Prosjekt NORAD 2013

Tekst	Budsjett	Regnskap
Prosjektledelse	kr 430 000,00	kr 370 370,69 1)
Andel telefonutgifter		kr 15 000,00
Reisoutgifter	kr 100 740,00	kr 51 806,18
Støtte utvikling av prosjekt	kr 125 000,00	kr 211 647,40 2)
Seminar - konferanse	kr 110 000,00	
Opplysningsarbeide mm	kr 80 000,00	
Konsulenttjenester		kr 37 470,00 3)
Revisjon		kr 13 750,00
Uforutsatte utgifter	kr 20 000,00	
Renteinntekter		kr -454,85
Sum	kr 865 740,00	kr 699 589,42
Tilskudd fra NORAD		kr 425 000,00
Ikke benyttet tilskudd fra 2012		kr 137 896,00
Sum		kr 562 896,00
Netto prosjekt (underskudd)		kr -136 693,42

1) Her inngår alle lønn og personalkostnader for NORAD-prosjektet unntatt reisekostnader

2) Støtte til Transparency International Uganda - prosjekt Action for business ethics

3) Sverre Bjerkomp - Uganda-prosjektet

Oslo, 29.04.2014
 Styret i Transparency International Norge:

Johan Christian George Hambro
 Styreleder

Bente Egehaugen
 Styremedlem

Kjetil Rønning West
 Styremedlem

Tina Søreide
 Styremedlem

Karin Beate Theodorsen
 Styremedlem

Asrid Sommerstad
 Styremedlem

Harald Norvik
 styremedlem

Silvija Seres
 Styremedlem

Guro Slettemark
 Generalsekretær

TRANSPARENCY INTERNATIONAL NORGE

Kommuneprosjektet 2013

Tekst	Budsjett	Røgnskap
Prosjektledelse		kr 787 981,01 1)
Reiseutgifter		kr 12 400,86
Trykksaker		kr 94 032,00 2)
Konsulenttjenester		kr 36 744,21 3)
Representasjon		kr 34 340,00 4)
Møteutgifter - seminar		kr 83 560,00 5)
Revisjon		kr 11 125,00
Andel felleskostnader		kr 137 286,56
Sum		kr 1 197 469,64
Tilskudd fra KS		kr 1 100 000,00
Sum		kr 1 100 000,00
<u>Netto prosjekt (underskudd)</u>		<u>kr -97 469,64</u>

- 1) Prosjektledelse i forbindelse med nettverksamlinger, håndbokprosjektet, e-lukk-konferanse og annen formidling
- 2) Håndbok "Beskytt kommunen"
- 3) Honorar til foredragsholdere på nettverksamlinger
- 4) Bospising på nettverksamlinger
- 5) Løn av møtelokaler

Oslø, 29.04.2014
Styret i Transparency International Norge

John Christian George Hambro
Styreleder

Bente Egjar Engesland
Styremedlem

Kåre Ravnåsvell
Styremedlem

Tina Søreide
Styremedlem

Karin Beate Theodorsen
Styremedlem

Astrid Sommerstad
Styremedlem

Harald Norvik
styremedlem

Silvija Goren
Styremedlem

Guro Slettemark
Generalsekretær



Til årsmøtet i Transparency International Norge

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Transparency International Norge, som viser et positivt aktivitetsresultat på kr 204 787. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, aktivitetsregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvisende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til Transparency International Norge per 31. desember 2013, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.



Uttalelse om øvrige forhold

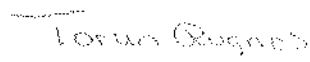
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bergen, 29. april 2014
PricewaterhouseCoopers AS


Torun Rognes
Statsautorisert revisor



Til Norad - Direktoratet for utviklingssamarbeid

Revisors beretning til Transparency International Norge sitt prosjektregnskap "Capacity Building" med avtalennummer QZA-11/0233

Vi har revidert prosjektregnskapet "Capacity Building" for Transparency International Norge som ble avsluttet 31.12.2013. Prosjektregnskapet for 2013, som viser et underskudd på kr 136 693,42, består av oppstilling over inntekter og kostnader. Prosjektregnskapet er utarbeidet av ledelsen.

Ledelsens ansvar for prosjektregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av prosjektregnskapet, og for slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et prosjektregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om prosjektregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at prosjektregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i prosjektregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at prosjektregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et prosjektregnskap som gir en dekkende fremstilling. Formålet er å utførte revisjonshandlinger som er hensiktsmessige ut fra omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av enhetens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av prosjektregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening gir prosjektregnskapet til "Capacity Building" for Transparency International Norge, som ble avsluttet 31.12.2013, i det alt vesentlige et uttrykk for prosjektets resultat og stilling i samsvar med grunnlaget for regnskapsavleggelsen.

Presiseringer

- Uten at det har betydning for konklusjonen ovenfor, vil vi presisere at det ikke foreligger timelister, men at lønnskostnadene er estimert på bakgrunn av tidsbruk på prosjektet. En



skjønsmessig sats på henholdsvis 25 % og 15 % av totale lønnskostnader for to av foreningens ansatte er benyttet for Norad-prosjektet.

- Opptjente renter på tilskudd fra Norad i 2013 er i henhold til kontoutskrift fra bank på kr 455
- Kr 211 647 av kostnadene er overføring til søsterorganisasjon i Uganda. Mottatt dokumentasjon knyttet til overføringen er eget prosjektregnskap fra TI-Uganda og bankutbetalinger. Vi har ikke kontrollert underliggende dokumentasjon knyttet til prosjektregnskapet.

Grunnlag for regnskapsavleggelse og begrenset distribusjon

Vi gjør oppmerksom på tilskuddsbrevet fra Norad datert 08.03.11, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Prosjektregnskapet er utarbeidet for å gi informasjon til ledelsen i Transparency International Norge og Norad. Prosjektregnskapet er derfor ikke nødvendigvis egnet for andre formål. Vår uttalelse er kun beregnet på ledelsen i Transparency International Norge og Norad og skal ikke distribueres til andre parter. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Bergen, 29. april 2014
PricewaterhouseCoopers AS

Torun Rognes
Statsautorisert revisor



Til Kommunesektorens organisasjon

Revisors beretning til prosjektregnskap

Vi har revidert prosjektregnskapet for Transparency International Norge for "Åpenhet, integritet og antikorrupsjonsarbeid i kommunesektoren" (Prosjektnr. 665) i 2013, iht. tilsagnsbrev om tilskudd datert 30. jan 2013. Prosjektregnskapet for 2013, som viser en underskudd på kr 97 469,64 består av en oppstilling over anskaffede midler (inntekter) og oppstilling over kostnader, samt noter. Prosjektregnskapet er utarbeidet av ledelsen.

Ledelsens ansvar for prosjektregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av prosjektregnskapet, og for slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et prosjektregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om prosjektregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at prosjektregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i prosjektregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at prosjektregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et prosjektregnskap som gir en dekkende fremstilling. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige ut fra omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av enhetens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av prosjektregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

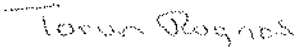
Etter vår mening gir prosjektregnskapet for Transparency International Norge for prosjektet "Åpenhet, integritet og antikorrupsjonsarbeid i kommunesektoren" (Prosjektnr. 665) for 2013, i det alt vesentlige et uttrykk for prosjektets resultat og stilling i samsvar med grunnlaget for regnskapsavleggelsen.



Grunnlag for regnskapsavleggelse og begrenset distribusjon

Vi gjør oppmerksom på tilsagusbrevet fra Kommunesektorens organisasjon (KS) datert 30. jan 2013, som beskriver grunnlaget for regnskapsavleggelsen. Prosjektregnskapet er utarbeidet for å gi informasjon til ledelsen i Transparency International Norge, KS og KRD. Prosjektregnskapet er derfor ikke nødvendigvis egnet for andre formål. Vår uttalelse er kun beregnet på ledelsen i Transparency International Norge, KS og KRD og skal ikke distribueres til andre parter. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Bergen, 29. april 2014
PricewaterhouseCoopers AS



Torun Rognes
Statsautorisert revisor